



جمهوری اسلامی ایران  
ریاست جمهوری



مؤسسه عالی مدیریت و برنامه ریزی

## گزارش عملکرد

مؤسسه عالی مدیریت و برنامه ریزی

طی سالهای ۱۳۹۲ لغایت دی ماه ۱۳۹۹

## الف - گزارش عملکرد در حوزه سیاست‌گذاری اقتصادی

### ۱- دبیری کمیسیون مقدماتی ستاد هماهنگی اقتصادی دولت

پس از استقرار دولت یازدهم، ستاد هماهنگی اقتصادی دولت با هدف ایجاد هماهنگی بین دستگاه‌های اصلی اقتصادی و تعیین و تصویب سیاست‌های اقتصادی دولت به ریاست رئیس‌جمهور تشکیل شد. پس از چندی، مسئولیت دبیری این ستاد به رئیس مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی واگذار شد و دبیرخانه‌ی این ستاد نیز در مؤسسه تشکیل گردید. در گام بعد، به منظور بررسی کارشناسی موضوعات و تصمیم‌سازی برای ستاد، کمیسیون مقدماتی ستاد اقتصادی دولت به ریاست رئیس مؤسسه و با حضور رؤسا و معاونان دستگاه‌های عضو ستاد، به صورت منظم و با پشتیبانی پژوهشی و ستادی مؤسسه تشکیل می‌شد. این کمیسیون نقش مهمی در تصمیم‌سازی برای سیاست‌های کلان اقتصادی دولت طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۶ داشت.

### ۲- تهیه طرح اصلاح قیمت حامل‌های انرژی

با استقرار دولت یازدهم، ضرورت ادامه‌ی هدف‌مندی‌سازی یارانه‌ها، با بهره‌گیری از تجارب اجرای طرح در دولت گذشته، و استفاده‌ی مؤثر از تجارب جهانی احساس می‌شد. به همین دلیل، مؤسسه متولی انجام پژوهش و تهیه طرحی با همکاری و مشارکت دستگاه‌های ذی‌ربط گردید. نهایتاً، اجرای هدف‌مندی‌سازی یارانه‌ها در سال ۱۳۹۳، با اعمال تغییراتی بر طرح اولیه تهیه شده در مؤسسه به انجام رسید.

### ۳- تدوین برنامه خروج از رکود

در سال ۱۳۹۴، اقتصاد کشور با شوک سقوط قیمت نفت مواجه شد و به همین دلیل، همچون بسیاری از کشورهای تولیدکننده‌ی نفت وارد رکود اقتصادی شد. به منظور مقابله با آثار سوء رکود اقتصادی و سیاست‌گذاری فعال برای خروج از رکود، دولت یازدهم تهیه بسته‌ی سیاستی خروج از رکود را در دستور کار خود قرار داد و مؤسسه مسئولیت تهیه این طرح را با همکاری دستگاه‌های ذی‌ربط، بر عهده گرفت. در نهایت، پس از کار فشرده‌ی کارشناسی و در هماهنگی و همکاری با دستگاه‌های تخصصی، بسته‌ی سیاستی خروج از رکود تهیه و در ستاد اقتصادی دولت به تصویب رسید و در دستور کار دولت قرار گرفت. مجموعه‌ی اقدامات پیش‌بینی‌شده در این طرح، در کنار اجرای برجام، نهایتاً شرایط را برای جهش اقتصادی کشور در سال ۱۳۹۵ مهیا کرد.

#### ۴- تهیه برنامه پسابرجام

پس از تصویب و اجرای برجام، دولت تهیه یک برنامه‌ی جامع توسعه‌ی برون‌گرایی را با بهره‌گیری از فرصت‌های ایجادشده در توافق‌نامه‌ی برجام، در دستور کار خود قرار داد. به این منظور، ریاست مؤسسه با هماهنگی و مشارکت دستگاه‌های ذی‌ربط نسبت به تهیه گزارش «چارچوب جهت‌گیری‌های دولت در خصوص روابط اقتصادی بین‌المللی در دوره پساتحریم» اقدام و آن را در اختیار ستاد اقتصادی دولت قرار داد.

#### ۵- انجام طرح جامع مطالعات اقتصاد ایران

پس از گشایش‌های نسبی در مناسبات خارجی کشور در دوره‌ی پسابرجام، ارزیابی کارشناسان اقتصادی از وضعیت اقتصاد ایران این بود که مجموعه‌ای از چالش‌های دیرپا و بیماری‌های مزمن، مانع از بهره‌گیری مناسب از ظرفیت‌ها و مزیت‌های اقتصاد ایران و بهره‌برداری از فرصت‌های بین‌المللی می‌شود. لذا، در صورتی که کشور بخواهد به اهداف چشم‌انداز بیست‌ساله نزدیک شود و به رشد اقتصادی شتابان، پایدار و اشتغال‌زا دست یابد، لازم است تا چالش‌های بلندمدت اقتصادی کشور شناسایی شده و نقشه‌ی راه رفع این چالش‌ها، در یک برنامه‌ی جامع و هماهنگ استخراج شود. به این منظور، مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی نسبت به تعریف طرح جامع مطالعات اقتصاد ایران در سال ۱۳۹۵ اقدام نمود. این طرح که دربرگیرنده‌ی ۱۶ حوزه‌ی مهم اقتصاد ایران بود، نهایتاً با شناسایی و معرفی پنج ابرچالش بودجه، صندوق‌های بازنشستگی، نظام بانکی، محیط زیست و منابع آبی، خطوط راهنمای غلبه بر این ابرچالش‌ها را معرفی کرده است. نتایج این پژوهش می‌تواند در تدوین برنامه‌های راهبردی اصلاحات اقتصادی به کمک سیاست‌گذاران و تصمیم‌سازان کشور بیاید.

#### ۶- انجام مطالعات پایش اقتصادی

با توجه تعریف مأموریت پشتیبانی فکری و پژوهشی از سیاست‌گذاری اقتصاد کلان برای مؤسسه در دولت‌های یازدهم و دوازدهم و استقرار دبیرخانه ستاد اقتصادی دولت در مؤسسه، با تمرکز بر پایش و تحلیل تحولات و سیاست‌های اقتصادی در مؤسسه از انتهای سال ۱۳۹۲ موارد ذیل محقق گردید:

- پایش مستمر حوزه‌های مختلف اقتصاد کلان، در راستای ارائه تصویری جامع و به‌هنگام از وضعیت اقتصادی کشور
- ارائه پیش‌بینی‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت از متغیرهای اقتصادی بر اساس سناریوهای مختلف سیاستی
- تحلیل سیاست‌های اقتصادی و تعیین اولویت‌های سیاست‌گذاری کلان اقتصادی در چارچوب مدل برنامه‌ریزی مالی
- مشارکت کارشناسی در حوزه سیاست‌گذاری و تهیه اظهارنظر برای ارجاعات نهاد ریاست جمهوری

• پیاده‌سازی و توسعه پایگاه داده‌های اقتصادی و شاخص‌سازی به‌منظور پوشش خلأهای آماری اقتصاد کشور

در راستای تحقق اهداف تعریف شده، ضمن پوشش خلأهای آماری موجود در نظام آماری کشور، تحولات اقتصاد کلان به طور مستمر در یک چارچوب تحلیلی استاندارد مورد پایش قرار می‌گیرد. از سال ۱۳۹۴، ضمن گسترش این زیرساخت‌ها، تمرکز فعالیت‌ها بر ارائه گزارش‌های تحلیلی و ادواری از تحولات و چشم‌انداز اقتصاد کلان کشور است.

طی سالهای ۹۸-۱۳۹۴ مجموعاً ۶۹۰ گزارش برای پایش سیاست‌های اقتصادی تهیه شده است. از این تعداد گزارش، حدود ۵۰ درصد گزارش‌هایی هستند که به صورت ادواری توسط پژوهشگران دفتر تهیه و علاوه بر ریاست محترم جمهوری برای سایر مقامات عالی کشور ارسال می‌گردد. اکثر این گزارش‌ها بصورت ماهانه و برخی به صورت فصلی یا سالانه تهیه و ارسال می‌شوند. فهرست نشریات ادواری در جدول شماره یک ارائه شده است.

**جدول ۱: شرح گزارش‌های ادواری تهیه شده طی سالهای ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸**

ردیف	عنوان گزارش ادواری	۱۳۹۷-۱۳۹۴	۱۳۹۸	جمع
<b>گزارش‌های بخش حقیقی</b>				
۱	چکیده تحولات تولید ناخالص داخلی	۶	۴	۱۰
۲	چکیده تحولات بخش‌های صنعت و معدن	۱۷	۳	۱۷
۳	خلاصه تحولات بازار مسکن	۲۶	۱۱	۳۷
۴	خلاصه تحولات تورم	۳۲	۲	۳۴
۵	خلاصه تحولات بازار کار ایران	۹	۱	۱۰
۶	سایر	۱۶	۰	۱۶
<b>گزارش‌های بخش خارجی</b>				
۷	تحولات تراز پرداخت‌ها و تجارت گمرکی	۲۹	۳	۳۲
۹	خلاصه تحولات اقتصاد جهان	۱۷	۲	۱۹
۱۰	بررسی تحولات بازار نفت	۱۰	۲	۱۲
<b>گزارش‌های بخش دولت</b>				
۱۱	خلاصه تحولات وضعیت مالی دولت	۱۲	۱	۱۳
<b>گزارش‌های بخش پولی و بانکی</b>				
		۷۸	۲۱	۹۹

ردیف	عنوان گزارش ادواری	۱۳۹۷-۱۳۹۴	۱۳۹۸	جمع
۱۲	خلاصه تحولات پولی و بانکی	۲۰	۲	۲۲
۱۳	چکیده تحولات بازار اوراق تامین مالی	۲۶	۱۰	۳۶
۱۴	خلاصه تحولات بازار سرمایه	۳۲	۹	۴۱
گزارش‌های رصد اقتصادی		۰	۳۶	۳۶
۱۵	گزارش‌های هفتگی «رصد اقتصادی»	۰	۳۶	۳۶
جمع کل		۲۵۲	۸۹	۳۳۸

همچنین فراخور شرایط اقتصادی داخلی و بین‌المللی گزارش‌هایی به صورت موردی تهیه و برای رئیس جمهور و مقامات عالی کشور ارسال می‌شوند. از جمله‌ی این گزارش‌ها می‌توان به گزارش «کاهش رشد اقتصادی چین و اثر آن بر اقتصاد جهانی»، «خلاصه تحولات اقتصادی ترکیه»، «تحولات تکنولوژی در استخراج نفت و اثر آن بر قیمت نفت»، و «بررسی عملکرد دولت یازدهم در زمینه اشتغال» اشاره کرد.

به علاوه این معاونت نسبت به تهیه و ارسال متن پیشنهادی سخنرانی برای رئیس جمهور در حوزه‌ی مسائل اقتصادی اقدام می‌کند. از جمله‌ی این سخنرانی‌ها، می‌توان به «سخنرانی رئیس جمهور در افطاری کارگزاران نظام با مقام معظم رهبری»، «افطاری رئیس جمهور با اقتصاددانان و فعالان اقتصادی»، «نشست هم‌اندیشی مدیران دولتی»، «سخنرانی رئیس جمهور در جلسه مشترک دولت و مجلس»، و «جلسه هفته دولت با مقام معظم رهبری» در سال‌های مختلف اشاره کرد.

## ب- گزارش عملکرد در حوزه اجرایی معاونت اقتصادی

### ۱- دبیرخانه شورای عالی هماهنگی اقتصادی

شورای عالی هماهنگی اقتصادی با تدبیر مقام معظم رهبری در اوائل سال ۱۳۹۷ و با هدف کم‌اثر ساختن اقدامات خصمانه دولت ایالات متحده، به عنوان مرکز فرماندهی جنگ اقتصادی تشکیل و اولین جلسه آن با حضور معظم‌له برگزار گردید. از خرداد ماه ۱۳۹۷ تا آبان ۱۳۹۹ تعداد ۵۴ جلسه منعقد و این جلسات منجر به اخذ حدود ۲۷۰ مورد تصمیم شده است. بخش اعظم تصمیمات متخذه به محورهای ذکرشده توسط معظم‌له شامل اهتمام به رشد سرمایه‌گذاری، کاهش تورم، حمایت از تولید ملی و بهبود وضعیت اشتغال اختصاص داشته و بقیه تصمیمات نیز مستقیماً مربوط به موضوعات مهمی مانند مقابله با تحریم، کنترل بازار ارز و اصلاح نظام بانکی بوده که بنا به اقتضات دوره تحریم در شورا مورد بحث و بررسی قرار گرفته است.

مهمترین مصوبات و اقدامات شورای عالی هماهنگی اقتصادی به شرح زیر بوده است:

- کنترل تورم و حمایت از خانوار: انجام اقدامات لازم برای کنترل قیمت‌ها از طریق اعطای مصوباتی مانند تنفیذ ستاد تنظیم بازار کالاها و خدمات

- اشتغال و تولید ملی: حمایت از تولید داخلی با محدود کردن واردات کالاهای دارای مشابه داخلی، اعطای مجوز تعویق یکساله انواع اجرائیه‌های (مالیاتی، بیمه و ...) صادره برای واحدهای تولیدی فعال به ستاد تسهیل و رفع موانع تولید، اعطای تسهیلات حمایتی ویژه ایام کرونا به کسب‌وکارها، حمایت از اشتغال با اختصاص مبلغ ۱ میلیارد یورو تسهیلات از محل صندوق توسعه ملی به طرح‌های مربوط به اشتغال فراگیر

- تشویق سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش غیردولتی در اقتصاد: حمایت از سرمایه‌گذاری از طریق اعطای معافیت مالیاتی برای افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌ها و تشویق سرمایه‌گذاری خارجی، حمایت از بازار سرمایه از طریق اختصاص ۱ درصد از منابع صندوق توسعه ملی به صندوق تثبیت بازار سرمایه و کاهش نرخ کارمزد معاملات بازار سهام، افزایش مشارکت مردم در اقتصاد از طریق واگذاری طرح‌های نیمه تمام دولتی و صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله (ETF)

- تجارت و ارز: حمایت از صادرات با اعطای مجوز افزایش سرمایه صندوق ضمانت صادرات از طریق دریافت تسهیلات توسط دولت از صندوق توسعه ملی

- تحریم: اعطای مقررات و مصوبات خاص به وزارت نفت و شرکت ملی نفت ایران برای افزایش میزان صادرات نفت خام در شرایط تحریم

- سیاست پولی و اصلاح نظام بانکی: بهبود وضعیت نظام بانکی از طریق ادغام بانک‌های نیروهای مسلح، ساماندهی و مدیریت موسسات اعتباری غیرمجاز، کاهش میزان اضافه برداشت بانک‌ها و افزایش انضباط مالی نظام بانکی

- بودجه: جبران شوک منفی درآمد نفت بر بودجه دولت از طریق اعطای مجوز انتشار اوراق و اجرای عملیات بازار باز

## ۲- کارگروه بررسی و مقابله با پیامدهای اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا

با توجه به گسترش و شیوع بیماری در سطح کشور و پیش‌بینی اثرات منفی آن بر اقتصاد کشور، اتخاذ تصمیمات فوری و عملیاتی، فارغ از چارچوب‌های موجود در ساختار اجرایی کشور بعنوان یک ضرورت مطرح و بر این اساس دولت برای مقابله با تبعات اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا، در ۵ اسفند ۱۳۹۸ کارگروه مدیریت پیامدهای اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا را به عنوان چهارمین کارگروه ذیل ستاد ملی مدیریت بیماری کرونا با ریاست معاون اقتصادی رئیس‌جمهور و با حضور سازمان برنامه و بودجه کشور، وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، وزارت جهاد کشاورزی و دستیار ارتباطات اجتماعی رئیس‌جمهور تشکیل داد.

جلسات این کارگروه به صورت متوسط یک جلسه در هفته برگزار شده و از اسفند ماه ۱۳۹۸ تا آبان ۱۳۹۹ تعداد ۳۰ جلسه منعقد و این جلسات منجر به اخذ حدود ۱۱۳ مورد تصمیم شده است. مهمترین مصوبات و اقدامات کارگروه اقتصادی کرونا به شرح زیر بوده است:

- اقدامات حمایتی از خانوارها با هدف افزایش قدرت خرید و تحریک تقاضا شامل پرداخت ۲۲ هزار میلیارد تومان

تسهیلات قرض‌الحسنه و پرداخت بسته معیشتی به اقشار آسیب‌پذیر

- اقدامات حمایتی از کسب‌وکارها با هدف مقابله با رکود و تقویت سمت عرضه شامل انواع استمهال مالیاتی، حق بیمه سهم کارفرما، اقساط تسهیلات قرض‌الحسنه، هزینه‌های برق و گاز و همچنین پرداخت تسهیلات ارزان قیمت به رسته‌های آسیب‌دیده به ارزش حدود ۱۰ هزار میلیارد تومان و حمایت از بخش‌هایی نظیر گردشگری، ورزش و فرهنگ و هنر در چارچوب بسته‌های اعتباری ویژه

- حمایت‌های اجتماعی با هدف کاهش آثار اجتماعی شوک اقتصادی کرونا شامل حمایت از بیکاران ناشی از شیوع بیماری کرونا با پرداخت مقرری بابت ایام بیکاری و حمایت از خانوارهای مستاجر با استفاده از تسهیلات ارزان قیمت

- حمایت از بخش بهداشت و درمان جهت پرداخت به کادر درمان و خرید تجهیزات و دارو با استفاده از منابع بودجه‌ای،

بانکی و صندوق توسعه ملی

### ۳- ستاد هماهنگی اقتصادی دولت

ستاد هماهنگی اقتصادی دولت با هدف ایجاد اتفاق نظر و اجماع در سیاست‌گذاری اقتصادی کشور به ریاست رئیس محترم جمهور و با عضویت اعضاء اقتصادی هیئت دولت تشکیل شده که البته به تناسب موضوعات مطروحه، سایر اعضا دولت نیز در آن حضور یافته‌اند. فعالیت این ستاد از شهریورماه سال ۱۳۹۶ آغاز شده و تا آبان‌ماه سال ۱۳۹۹ تعداد ۱۸۲ جلسه برگزار گردیده است. طیف وسیعی از موضوعات و شمار زیادی از مهمترین اقدامات اقتصادی دولت از جمله بررسی و ارزیابی لایحه بودجه سالانه پیشنهادی، برنامه‌های مربوط به طرح‌های اشتغالزایی، حمایت‌های معیشتی، نحوه مدیریت بازار ارز، برنامه‌های اصلاح نظام بانکی، فاینانس طرح‌های ملی، خروج بانک‌ها از بنگاه‌داری، آزادسازی سهام عدالت، توسعه بخش گردشگری، رصد وضعیت ذخایر استراتژیک کشور، تعیین کالاهای مشمول دریافت ارز رسمی، تعامل اقتصادی با چین، توسعه همکاری اقتصادی با سایر کشورها، توسعه زیرساخت‌های سرمایه‌گذاری در استان‌ها و مواردی از این دست، بخشی از تصمیماتی است که در ستاد هماهنگی اقتصادی اخذ شده که البته در موارد زیادی نیز منجر به صدور ابلاغیه‌هایی توسط دبیر این ستاد شده است.

### ۴- معین استان قم در ستاد اقتصاد مقاومتی استان قم

- افزایش حدود اختیارات سرپرستی بانکهای استان قم جهت پرداخت تسهیلات به واحدهای تولیدی در جهت سرعت و سهولت امور. با عنایت به افزایش بهای تمام شده و هزینه‌های اجرای طرح‌ها، اختیارات اعتباری و نظارتی ارکان اعتباری ستادی (هیات مدیره بانک‌ها) به مدیریت/ سرپرستی بانک‌های استان قم، افزایش یافت.
- تعدیل ارقام مؤثر بر ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده تسهیلات گیرندگان بانکی از طریق مبادی امور (بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و هیئت مدیره بانک‌ها) از ۱۰ میلیارد ریال به ۵۰ میلیارد ریال اقدام گردد. بر اساس پیگیری و موافقت شورای پول و اعتبار، این تعدیلات، اعمال و به شبکه بانکی ابلاغ گردید.
- افزایش تخصیص منابع آبی به منظور افزایش تولید آرتیمیا (میگوی آب شور)؛ بنا به مکاتبات و جلسات منعقد، اجازه لازم از وزارت نیرو صادر گردید تا از منابع آبی شور دریاچه نمک و حوض سلطان قم به میزان یک میلیون مترمکعب در سال، جهت اجرای طرح پرورش آرتیمیا به بخش کشاورزی (علاوه بر سهم تخصیصی به بخش صنعت) تخصیص یابد.



• اعمال تخفیف در هزینه‌های آماده سازی زمین و محل اجرای طرح‌های صنعتی در شرکتهای شهرک‌های صنعتی استان قم؛ به منظور رونق تولید و رفع موانع اجرای طرح‌های توسعه‌ای و جدید در محدوده شرکت شهرک‌های صنعتی استان قم، هیات مدیره شرکت شهرک‌های صنعتی، با اعمال مشوق و تخفیف منطقی برای واحدهای جدید اقدام نمود.

• پیگیری صدور مجوز استقرار صنایع معدنی در جوار معادن در محور قم-تهران و قم گرمسار، پس از تصویب در ستاد اقتصادی دولت که هم اکنون در دستور کار کمیسیون امور زیربنایی صنعت و محیط زیست قرار دارد.

• پیگیری و رفع برخی موانع موردی سرمایه‌گذاران از طریق مکاتبه با دستگاه‌های ذیربط همانند: وزارت صنعت، معدن و تجارت، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، سازمان امور مالیاتی و ...

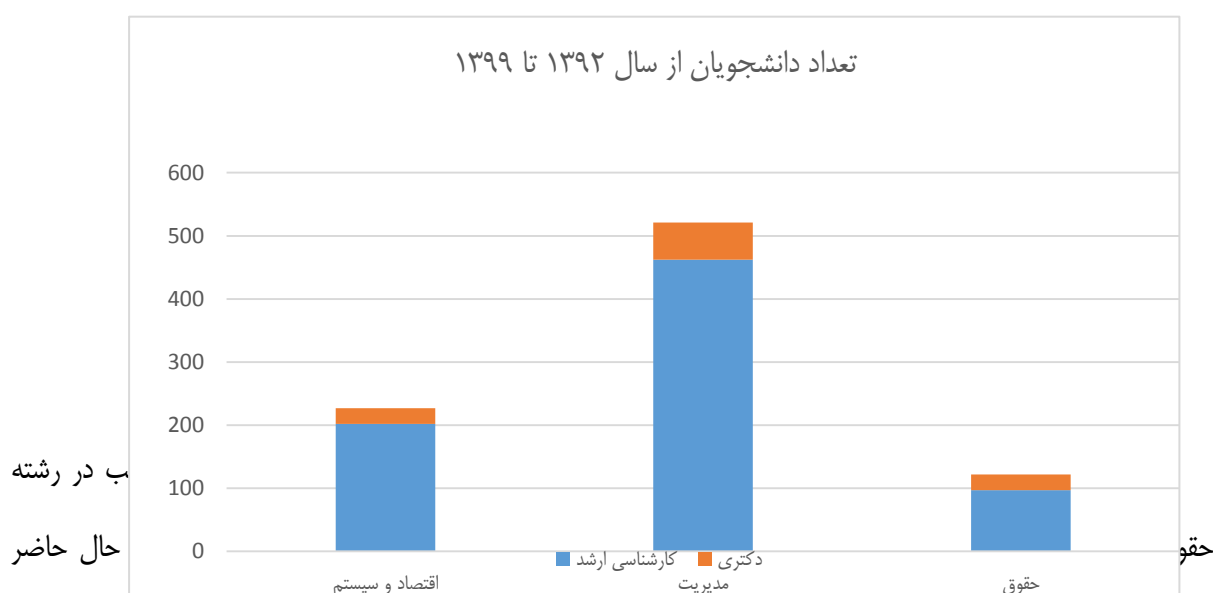
## ج- گزارش عملکرد در امور آموزشی و دانشجویی:

در راستای تکالیف و وظایف آموزشی، موسسه نسبت به تربیت نیروی انسانی متخصص و موردنیاز نظام برنامه‌ای و توسعه‌ای کشور از طریق پذیرش و جذب دانشجو در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری و همچنین برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و ضمن خدمت برای کارکنان و مدیران سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی کشور اقدام می‌نماید.

موسسه طی سال‌های ۹۹-۱۳۹۲ مجموعاً ۸۷۰ نفر دانشجو را در مقاطع تحصیلی کارشناسی ارشد و دکتری پذیرفته است که ۷۶۱ نفر در مقطع کارشناسی ارشد (۸۷ درصد) و ۱۰۹ نفر در مقطع دکتری (۱۳ درصد) بوده‌اند. در این دوره ۵۲۱ دانشجو در رشته‌های مدیریتی، ۲۲۷ دانشجو در رشته‌های اقتصادی و ۱۲۲ دانشجو در رشته حقوق پذیرفته شده‌اند.

### جدول شماره ۲: تعداد دانشجویان پذیرفته‌شده در موسسه طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ به تفکیک مقطع تحصیلی

رشته تحصیلی	کارشناسی ارشد	دکتری	جمع	درصد
حقوق	۹۷	۲۵	۱۲۲	۱۴
مدیریت	۴۶۲	۵۹	۵۲۱	۶۰
اقتصاد	۲۰۲	۲۵	۲۲۷	۲۶
جمع	۷۶۱	۱۰۹	۸۷۰	۱۰۰



نسبت تعداد استاد به دانشجویی در حال تحصیل یک به ۱۴ نفر است.

جدول شماره ۳: تعداد دانشجویان فارغ التحصیل شده طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹

رشته تحصیلی	کارشناسی ارشد	دکتری	جمع
حقوق	۵۰	۹	۵۹
مدیریت	۳۵۰	۲۴	۳۷۴
اقتصاد	۱۳۲	۲	۱۳۴
جمع	۵۳۲	۳۵	۵۶۷

به منظور اثربخشی هر چه بیشتر در سیاست‌گذاری‌های کشور طی سال‌های گذشته، موسسه با ادامه برگزاری دوره‌های تحصیلات تکمیلی در سه حوزه اقتصاد، مدیریت و حقوق که از مؤلفه‌های اصلی سیاست‌گذاری و حکمرانی عمومی و در سطح راهبردی است، اقداماتی به منظور طراحی، تدوین و برگزاری دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری رشته سیاست‌گذاری و حکمرانی عمومی با هدف تربیت نیروهای با کیفیت بالا در سطوح راهبردی و سیاست‌گذاری وزارتخانه‌ها و سایر دستگاه‌های اجرایی به عمل آورده است. این رشته تحصیلی در ۳ گرایش اقتصادی-اجتماعی، اداری و حقوق طراحی گردیده و در اختیار دفتر گسترش آموزش عالی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری جهت طی مراحل قانونی قرار گرفته است و در حال مذاکره با دو دانشگاه صنعتی شریف و دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی برای اجرای مشترک آن است.

علاوه بر این رشته مدیریت دولتی - مقررات زدایی با توجه به نیازهای دستگاه‌های اجرایی در حال تدوین می باشد که مراحل اولیه آن از ابتدای سال ۱۳۹۹ آغاز گردیده است.

در حوزه انجام امور رفاهی و خدماتی دانشجویان، طی سال‌های موردبررسی ۳۹ مورد برگزاری اردوهای تفریحی، علمی، فرهنگی و ورزشی یک یا چندروزه، ۱۰ مورد حج دانشجویی، ۵۷ مورد برگزاری مراسم‌های روز دانشجو، معارفه دانشجویی و مناسبت‌های مذهبی، ۲۶ مورد ازدواج دانشجویی، ۳۶ مورد برگزاری مسابقات کتاب‌خوانی و ارائه جوایز مربوطه، ۳۱۴ مورد استفاده از خدمات و امکانات و برگزاری مسابقات ورزشی و توزیع جوایز مربوطه، ۱۹۰۴ مورد استفاده از خدمات مشاوره و معاینه پزشکی و تعداد ۱۰۵۷ مورد وام دانشجویی به دانشجویان ارائه شده است.

علاوه بر ارائه دوره‌های آموزشی بلندمدت (تحصیلات تکمیلی) طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ مجموعاً ۱,۵۲۸,۲۳۱ نفر ساعت آموزش کوتاه‌مدت و ضمن خدمت با حضور ۷۴,۲۹۰ نفر فراگیر در موسسه ارائه شده که ۱۵

درصد آن به صورت حضوری و ۸۵ درصد به صورت غیرحضوری برگزار شده است. به دلیل بالا بودن کیفیت این دوره‌ها و کاربردی بودن آن‌ها علیرغم مشکلات بودجه‌ای در دستگاه‌های اجرایی این دوره‌ها مورد استقبال قرار گرفته است.

**جدول شماره ۴: دوره‌های برگزار شده آموزش‌های کوتاه‌مدت طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹**

نام دوره آموزشی	تعداد فراگیر	نفر ساعت آموزش
حقوقی	۶,۱۳۶	۷۷,۲۲۲
اقتصادی و مالی	۴,۰۲۸	۵۸,۰۳۷
مدیریت	۳,۸۵۸	۳۹,۹۰۶
نظام فنی و اجرایی	۲,۶۹۷	۳۰,۶۴۷
برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری	۱,۷۱۵	۲۵,۸۳۸
سایر	۵۵,۸۵۶	۱,۲۹۶,۸۸۰
<b>جمع</b>	<b>۷۴,۲۹۰</b>	<b>۱,۵۲۸,۲۳۰</b>

## د- گزارش عملکرد در امور پژوهشی

طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ پس از بررسی بسیاری از طرح‌های پژوهشی پیشنهادی به موسسه، مجموعاً ۵۷ طرح پژوهشی شامل طرح مطالعات جامع اقتصاد ایران، طرح‌های مصوب کوتاه‌مدت، بلندمدت و طرح‌های پژوهشی سفارشی دستگاه‌های اجرایی در دستور کار قرار گرفته یا انجام آن به پایان رسیده است.

علاوه بر این، موسسه در چارچوب همکاری با فرهنگستان زبان و ادب فارسی کارگروه‌های واژه‌گزینی اقتصاد و مدیریت را به منظور معادل‌یابی واژگان تخصصی این دو رشته با دعوت از خبرگان و صاحب‌نظران مربوطه تشکیل داده است و طی این سال‌ها موفق به برگزاری ۲۹۸ جلسه و معادل‌یابی ۱,۲۳۱ واژه تخصصی در هر دو رشته شده است.

در حوزه ترویج و نشر دانش تولیدشده موسسه توانسته است ۳۰ شماره فصلنامه برنامه‌ریزی و بودجه و ۳۵ شماره فصلنامه فرآیند مدیریت و توسعه و همچنین ۳۹ جلد کتاب با موضوعات متنوع اقتصادی و مدیریتی به چاپ برساند.

### جدول شماره ۵: عناوین کتابهای منتشره در موسسه طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹

ردیف	عنوان	تالیف/ترجمه	مؤلف/مترجم	سال
۱	اقتصاد بهداشت برای کشورهای در حال توسعه (چاپ سوم)	ترجمه	ابوالقاسم پور رضا	۱۳۹۲
۲	برنامه‌ریزی در ایران و چشم‌انداز آینده (ویرایش دوم)	تالیف	فیروز توفیق	۱۳۹۲
۳	مشارکت عمومی - خصوصی	ترجمه	حمید جاودانی	۱۳۹۲
۴	بهره‌وری انسان گرایانه	ترجمه	حمید جاودانی	۱۳۹۲
۵	توسعه پایدار از رهگذر توسعه نهادهای ایرانی تولید دانش	تالیف	حمید جاودانی	۱۳۹۲
۶	راهنمای عملی مدیریت دانش برای مدیران و مالکان بنگاه‌های کوچک و متوسط	ترجمه	علی حسین کشاورزی	۱۳۹۲
۷	روش‌های تحقیق در مدیریت عملیات و مهندسی صنایع	تالیف	آقای ابراهیم حیدری، سید سروش قاضی نوری و سید سپهر قاضی نوری	۱۳۹۲
۸	سیاست پژوهی، لایه گمشده در فرآیند تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری نظام آموزش عالی ایران	تالیف	حمید جاودانی	۱۳۹۲
۹	فرهنگ توصیفی واژگان برنامه‌ریزی و توسعه (ویرایش دوم)	تالیف	آقای منصور مدرسی	۱۳۹۲
۱۰	روش‌های تحلیل چند متغیره آماری	ترجمه	امیر افشین فتاحی	۱۳۹۳
۱۱	بودجه ریزی بر مبنای عملکرد: تئوری و مدل پیاده‌سازی (چاپ اول)	تالیف	عادل آذر، طیبه امیرخانی	۱۳۹۳

ردیف	عنوان	تالیف/ترجمه	مؤلف/مترجم	سال
۱۲	سرمایه‌گذاری خارجی و تامین منابع مالی طرح در ایران	تالیف و ترجمه	مرتضی نصیری	۱۳۹۳
۱۳	تجربه برنامه‌ریزی در جهان؛ پیدایش و سیر تطور	تالیف	پرویز اجلالی و همکاران	۱۳۹۴
۱۴	سرمایه اجتماعی اسلام و توسعه اقتصادی	تالیف	یداله دادگرو...	۱۳۹۴
۱۵	مجموعه مستندات اولین کنفرانس اقتصاد ایران (ج اول)		مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی	۱۳۹۴
۱۶	مجموعه مستندات اولین کنفرانس اقتصاد ایران (ج دوم)		مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی	۱۳۹۴
۱۷	مجموعه مستندات اولین کنفرانس اقتصاد ایران (ج سوم)		مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی	۱۳۹۴
۱۸	مجموعه مستندات اولین کنفرانس اقتصاد ایران (ج چهارم)		مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی	۱۳۹۴
۱۹	هنر بانکداری و تامین مالی اسلامی	ترجمه	سید محمد رضا امیری طهرانی	۱۳۹۴
۲۰	اقتصاد بهداشت برای کشورهای در حال توسعه (چاپ چهارم)	ترجمه	ابوالقاسم پوررضا	۱۳۹۵
۲۱	قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور در نظم نوین حقوقی (E-Book)	تدوین و تنقیح	سعید جلالی	۱۳۹۵
۲۲	الگوی تعادل عمومی محاسبه پذیر و کاربرد آن در تحلیل سیاست‌های انرژی	تالیف	داوود منظور، ایمان حقیقی	۱۳۹۵
۲۳	روش برنامه‌ریزی روستایی در برنامه پنج ساله توسعه (E-Book)	تالیف	پژمان رضایی	۱۳۹۵
۲۴	اقتصاد ایران چالش‌ها و رویکردهای دستیابی به رشد پایدار و اشتغال‌زا	تدوین و گردآوری	مسعود نیلی، حمید کردبچه	۱۳۹۶
۲۵	اقتصاد ایران چگونگی گذر از ابر چالش‌ها جلد اول (چاپ اول)	تالیف	مسعود نیلی و همکاران	۱۳۹۶
۲۶	اقتصاد ایران چگونگی گذر از ابر چالش‌ها جلد دوم (چاپ اول)	تالیف	مسعود نیلی و همکاران	۱۳۹۶
۲۷	اقتصاد ایران چگونگی گذر از ابر چالش‌ها جلد اول (چاپ دوم)	تالیف	مسعود نیلی و همکاران	۱۳۹۷
۲۸	اقتصاد ایران چگونگی گذر از ابر چالش‌ها جلد دوم (چاپ دوم)	تالیف	مسعود نیلی و همکاران	۱۳۹۷
۲۹	سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی	تالیف و ترجمه	مهدی رسولی قهرودی	۱۳۹۷
۳۰	بودجه و قاعده‌مندی سیاست مالی برگرفته از طرح جامع مطالعات اقتصاد ایران	تالیف	محمد کردبچه	۱۳۹۷
۳۱	ارزیابی وضعیت مالی و چشم‌انداز بازارهای مالی برگرفته از طرح جامع مطالعات اقتصاد ایران	تالیف	امینه محمودزاده، سید علی مدنی زاده	۱۳۹۸
۳۲	تحلیلی بر اقتصاد کلان و آینده‌نگری رشد اقتصادی ایران	تالیف	حسن درگاهی	۱۳۹۸
۳۳	الگوهای موفق توسعه: یافته‌های تاریخی درباره کشورهای پیشرفته	ترجمه	علی حبیبی	۱۳۹۸

ردیف	عنوان	تالیف/ترجمه	مؤلف/مترجم	سال
۳۴	رشد اقتصادی در ایران با نگاهی به بخش‌های اقتصادی	تالیف	حمید آذرمند و همکاران	۱۳۹۸
۳۵	اقتصاد غیر رسمی در ایران: اندازه و بررسی علل و آثار	تالیف	عباس خندان	۱۳۹۸
۳۶	بررسی تحولات بازار کار در ایران و الزامات سیاستی به رشد اشتغالزا	تالیف	مهران بهنیا، آرش علویان	۱۳۹۸
۳۷	نظام حقوقی مناسب برای رشد اقتصادی	تالیف	محسن نجفی‌خواه	۱۳۹۸
۳۸	مدخل‌های مدیریت دولتی و خط‌مشی عمومی	تالیف	فرج اله رهنورد و...	۱۳۹۹
۳۹	بودجه ریزی بر مبنای عملکرد: تئوری و مدل پیاده‌سازی (چاپ دوم)	تالیف	عادل آذر، طیبه امیرخانی	۱۳۹۹

همچنین موسسه در راستای وظایف محوله و با هدف طرح دستاوردهای پژوهشی خود و نیز کسب نقطه نظرات صاحب‌نظران و نخبگان در حوزه‌های مختلف طی سال‌های مورد بررسی اقدام به برگزاری همایش‌هایی با عناوین اولین و دومین کنفرانس اقتصاد ایران و اولین کارگاه بین‌المللی مطالعات بازار کار و همچنین ۱۴۶ مورد سمینار و نشست پژوهشی و تخصصی نموده است.

در بخش منابع علمی، کتابخانه موسسه، به منظور تحقق اهداف آموزشی و پژوهشی موسسه، در راستای خدمات‌رسانی و اشاعه دانش، مجموعاً ۹۰,۰۰۰ عنوان کتاب، کتاب دیجیتال، پایان‌نامه، گزارش و ... به زبان‌های فارسی، عربی و انگلیسی در زمینه‌های موضوعی مدیریت، اقتصاد، حقوق، برنامه‌ریزی و توسعه را به صورت‌های چاپی و الکترونیکی در دسترس استفاده‌کنندگان قرار می‌دهد. مراجعین ضمن دسترسی به فهرست منابع از طریق سیستم آرشیو و اطلاع‌رسانی سیمرغ، امکان توریق کلیه کتاب‌ها و پایان‌نامه‌های دیجیتال را دارند. همچنین سیستم جامع آرشیو و اطلاع‌رسانی کتابخانه برای ارائه خدمات اطلاع‌رسانی برخط تهیه شده و اشتراک پایگاه‌های منابع علمی داخل و خارج از کشور و ارائه انواع خدمات به مراجعان از طریق بانک‌های اطلاعات علمی فعالیت می‌کند.

## طراحی و ایجاد پایگاه اطلاع رسانی و پایش آثار اقتصادی کرونا (کرونومی)

همزمان با شیوع کرونا در کشور از اواخر سال ۱۳۹۸، ستاد ملی مدیریت بیماری کرونا به ریاست رئیس جمهوری کشور تشکیل شد تا افزون بر پایش، مهار و مقابله با آثار این بیماری در حوزه سلامت و درمان، تصمیم‌گیری، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در سایر زمینه‌ها از جمله بخش‌های مختلف اقتصادی شامل معیشت خانوارها و مردم، کسب و کار و تولید بنگاه‌ها را نیز پی‌گیری کند. در همین راستا، براساس پیشنهاد ستاد ملی کرونا، در پنجم اسفندماه ۱۳۹۸ کارگروهی تحت عنوان «کارگروه مدیریت پیامدهای اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا»، زیر نظر معاونت اقتصادی رئیس جمهور و با حضور نمایندگان سازمان برنامه و بودجه کشور، وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، وزارت جهاد کشاورزی و دستیار ارتباطات اجتماعی رئیس جمهور تشکیل گردید تا از طریق اتخاذ سیاست‌ها و انجام اقدامات لازم، پیامدهای کوتاه مدت و بلندمدت پاندمی کرونا برای فعالیتهای اقتصادی، کسب و کارها و خانوارها به حداقل ممکن برسد.

در راستای انعکاس مصوبات و اقدامات کارگروه اقتصادی کرونا و همچنین پایش، اطلاع‌رسانی و مستندسازی پیامدهای اقتصادی پاندمی کرونا در ایران، «پایگاه اطلاع رسانی و پایش آثار اقتصادی کرونا (کرونومی)» با نشانی اینترنتی <https://coronomy.ir> با مدیریت و پشتیبانی «موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی» در تاریخ ۱۵ تیرماه ۱۳۹۹ تأسیس شد و از آن زمان تاکنون به عنوان یکی از پایگاه‌های خبری تخصصی، معتبر و پربازدید در فضای رسانه‌ای کشور به صورت حرفه‌ای و اخلاقی به تولید و انتشار اخبار و اطلاعات حوزه اقتصادی کرونا می‌پردازد. کرونومی ترکیبی از سر واژه دو واژه انگلیسی (corona) و اکونومی (economy) است.

### اهداف و رسالت‌های پایگاه اطلاع‌رسانی کرونومی

- اطلاع رسانی و پایش مصوبه‌ها، تصمیم‌ها و اقدام‌های اقتصادی دولت و دستگاه‌ها و نهادهای اجرایی ذیربط درباره مدیریت، مقابله و مهار اثرات و پیامدهای اقتصادی و اجتماعی شیوع بیماری کرونا به عموم شهروندان و خانوارها، صاحبان کسب و کارها، مدیران و سیاستگذاران نهادهای اجرایی
- مستندسازی منظم و فراگیر و تجربه‌مواجهه سازمان‌ها، نهادهای کسب و کارها و بازیگران دولتی و خصوصی و مدنی در ایران با پاندمی کرونا



- انعکاس دیدگاه‌های صاحب نظران و پژوهشگران و کارشناسان داخلی و خارجی و انتشار گزارش‌ها و تجربه‌های ملی و بین‌المللی در مورد آثار و پیامدهای اقتصادی - اجتماعی پاندمی کرونا در ایران و جهان، انعکاس نظر صاحب‌نظران و کارشناسان و گزارش‌های تهیه شده از سوی سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی لزوماً به معنای موافقت با محتوا و دیدگاه‌های آنان نیست.

- پایش و بازنمایی رویدادها، سیاست‌ها، ابتکارات، شکست‌ها، موفقیت‌ها، برنامه‌ها، خدمات و عملکرد سازمان‌ها و نهادهای درگیر و مسئول در پاندمی کرونا در ایران و جهان

- ایجاد یک مرجعیت خبری، اطلاع‌رسانی و آموزشی معتبر و در دسترس به منظور برقراری ارتباط تعاملی با جامعه هدف از طریق ارائه داده‌ها، گزارش‌ها و گفتگوهای شفاف، جامع، مستند، متقن، مستدل، تحلیلی و آینده‌نگرانه.

### **تهیه گزارش‌های هفتگی پایش کووید ۱۹:**

گزارش هفتگی رصد کووید ۱۹ در سه محور که مکمل یکدیگر هستند به رصد اظهارنظرهای متفاوت و پیش‌بینی‌ها و تحلیل‌های اقتصادی می‌پردازد. در محور اول، به گردآوری و جمع‌بندی گزارشات اقتصادی بین‌المللی نظیر گزارشات صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی پرداخته می‌شود. محور دوم، مصاحبه‌های اختصاصی با اقتصاددانان شناخته شده ایرانی از طیف‌های گوناگون است تا نظرات و انتقادات ایشان نسبت به سیاست‌های اقتصادی دولت جمع‌آوری شود. محور سوم، جمع‌آوری و طبقه‌بندی اظهارنظرات در فضای مجازی است. در محور سوم عمدتاً به موضوعات اقتصادی مرتبط با کووید ۱۹ پرداخته می‌شود لیکن در برخی بازه‌های زمانی (مانند هفته آخر آذرماه که با تقدیم سند بودجه به مجلس همزمان است) با اوج گرفتن اظهارنظرهای اقتصادی نسبت به بودجه، هرچند که مستقیماً به کووید ۱۹ مرتبط نباشند، به آنها نیز پرداخته می‌شود.

### **ه- گزارش عملکرد در امور پشتیبانی:**

#### **۱- نیروی انسانی:**

موسسه عالی آموزش پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی در حال حاضر دارای ۲۲۲ عضو شاغل بوده که از این تعداد ۲۶ نفر (۱۲ درصد) را اعضای هیئت‌علمی و ۱۹۶ نفر (۸۸ درصد) را اعضای غیر هیئت‌علمی تشکیل می‌دهند. از

مجموع کارکنان موسسه ۴۵ درصد رسمی (۱۰۰ نفر)، ۱۸ درصد پیمانی (۴۱ نفر) و ۳۷ درصد قراردادی و کار معین (۸۱ نفر) مشغول به کار بوده و ۶۶ درصد کارکنان موسسه را مردان و ۳۴ درصد را زنان تشکیل می‌دهند.

اعضای هیئت علمی شاغل در موسسه شامل تعداد ۳ نفر مربی (۱۲ درصد)، تعداد ۱۸ نفر استادیار (۶۹ درصد) و تعداد ۴ نفر دانشیار (۱۵ درصد) و یک نفر استاد (۴ درصد) بوده‌اند. ۷۴ درصد مجموعه کارکنان و اعضای هیئت علمی دارای حداقل مدرک کارشناسی به بالا می‌باشند (شامل ۱۶ درصد دکتری، ۴۳ درصد کارشناسی ارشد و ۱۵ درصد کارشناسی). موسسه طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ نسبت به ارتقا کیفیت اعضای هیئت علمی از طریق جذب افراد فارغ تحصیل از دانشگاه‌های برتر ایران و جهان اقدام نموده است و برای ارائه آموزش‌های نظری و کاربردی از متخصصین و چهره‌های برجسته علمی و دانشگاهی کشور بهره برده است.

طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ تعداد ۶۰ نفر کارشناس ارشد و ۱۲ نفر دکتری ارتقا مدرک تحصیلی داشته‌اند و تعداد ۳۰ نفر کارشناس ارشد و دکتری به مجموعه کارکنان مؤسسه اضافه گردیده است. این در حالی است که طی همین مدت تعداد ۲۹۷ کارشناس نیز در قالب قراردادهای پژوهشی (ساعتی) با موسسه همکاری نموده‌اند.

سیاست‌های موسسه در جذب اعضای هیئت علمی سخت‌گیرانه و حداقلی بوده است و طی این سال‌ها تلاش گردیده مدرسین مورد نیاز از طریق قراردادهای حق التدریس تأمین گردد تا به کارگیری عضو هیئت علمی تمام وقت که موسسه ظرفیت استفاده کامل از آن‌ها را نداشته باشد.

جدول شماره ۶: توزیع سرمایه انسانی موسسه به تفکیک اعضای هیئت علمی و غیر هیئت علمی و وضعیت استخدام

وضعیت استخدام	عضو هیئت علمی	عضو غیر هیئت علمی	جمع
رسمی	۲۰	۸۰	۱۰۰
پیمانی	۶	۳۵	۴۱
قراردادی	۰	۴۴	۴۴
کارمعهین	۰	۳۷	۳۷
جمع	۲۶	۱۹۶	۲۲۲

موسسه طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ با استقرار سیستم حسابداری بخش عمومی (تعهدی) در بخش‌های امور مالی، حقوق و دستمزد، عامل مالی، اموال و انبار و اجرای نظام بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد (عملیاتی) مطابق آخرین دستورالعمل‌های صادره از سوی مراجع قانونی جهت محاسبه بهای تمام‌شده فعالیت‌ها، خدمات و محصولات خود را مدیریت نموده است.

مجموع اعتبارات هزینه‌ای، درآمدهای اختصاصی و تملک دارایی‌های سرمایه‌ای موسسه در طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ جمعاً مبلغ ۲,۸۱۸,۴۴۴ میلیون ریال بوده که از این میزان حدود ۸۰ درصد معادل ۲,۲۶۸,۰۷۸ میلیون ریال از سوی سازمان برنامه‌بودجه کشور تخصیص یافته است و از خزانه دریافت و در چارچوب ضوابط و مقررات و بودجه تفصیلی مصوب هیئت امنا جهت امور آموزشی، پژوهشی و پشتیبانی پرداخت و مورد بررسی و تأیید حسابرس منتخب هیئت امنا قرار گرفته است. لازم به ذکر است ۸۹ درصد مبالغ دریافتی معادل ۲,۰۲۳,۴۰۰ میلیون ریال صرف انجام امور جاری، آموزشی، پژوهشی و پشتیبانی و ۱۱ درصد نیز صرف خرید لوازم اداری و تجهیزات رایانه‌ای، پایگاه‌ها و بانک‌های اطلاعاتی و نرم‌افزارهای کاربردی، تجهیز سالن‌های جلسات ۲۰ و ۴۰ نفره، تعمیرات اساسی ساختمان‌های قدیمی، خوابگاه‌های دانشجویی، تکمیل ساختمان نوساز آموزش و پژوهش و احداث آمفی‌تئاتر موسسه با ظرفیت ۲۰۰۰ نفر شده است. طی دوره مورد بررسی نیز فضای سبز موسسه به میزان ۱۰۰۰ مترمربع افزایش یافته است.

## ۲- آموزش کارکنان:

در حوزه آموزش ضمن خدمت کارکنان که با هدف افزایش دانش و مهارت شغلی آنان صورت گرفته، مجموعاً ۵۳۸۰۴ نفر ساعت آموزش شامل ۱۵۲ عنوان دوره آموزشی به صورت عمومی و تخصصی برگزار شده است. عمده کلاس‌های آموزشی توسط اعضای هیئت علمی موسسه ارائه گردیده است.

## ۳- مقابله با کرونا:

در راستای پیشگیری، درمان و کاهش عوارض مرتبط با ویروس کووید ۱۹ (کرونا) نیز در سال ۱۳۹۹ اقدامات پیشگیرانه و توزیع موارد ضد عفونی کننده، ماسک و دستکش و... و رعایت کامل دستورالعمل‌ها و پروتکل‌های بهداشتی ستاد مقابله با کرونا به دقت مورد توجه قرار گرفته و زیرساخت‌های لازم برای برگزاری کلاس‌های آموزشی دانشجویان و کارکنان و جلسات به صورت برخط و غیرحضوری فراهم گردیده است. در این ارتباط تاکنون بالغ بر ۵,۲۶۰ میلیون ریال هزینه گردیده است.